Chapitre : Les fonctions des stocks et les rôles des différents types de stocks

Introduction

Le stock représente l'ensemble des marchandises, des matières premières, des matières consommables, des produits en cours de fabrication et des produits finis détenus par une entreprise à un moment donné.

La gestion des stocks occupe une place importante dans le fonctionnement de l'entreprise. Elle permet d'assurer la disponibilité des produits, de répondre aux besoins des clients, d'éviter les ruptures d'approvisionnement et de garantir la continuité de la production. Cependant, la constitution des stocks entraîne des coûts liés à l'achat, au stockage, à la manutention et à l'immobilisation des capitaux.

Pour mieux gérer ces stocks, il est nécessaire de connaître leurs différentes fonctions et de comprendre le rôle de chaque type de stock.

I. Les stocks de transit ou de circulation

1. Définition

Les stocks de transit ou de circulation sont des stocks constitués pendant le déplacement des marchandises entre deux lieux ou deux étapes de la chaîne logistique.

Ils correspondent aux produits qui sont en cours de transport entre le fournisseur, l'entrepôt, l'usine ou le client.

2. Exemple

Une entreprise marocaine commande des marchandises auprès d'un fournisseur situé en Espagne. Les marchandises sont transportées par camion et mettent plusieurs jours pour arriver à l'entrepôt de l'entreprise.

Pendant cette période, les marchandises constituent un stock de transit.

3. Rôle des stocks de transit

- Assurer la continuité des approvisionnements pendant le transport.
- Permettre les échanges entre des fournisseurs, des entrepôts et des clients éloignés.
- Tenir compte des délais de livraison.
- Garantir la circulation des marchandises dans la chaîne logistique.

II. Les stocks de lotissement

1. Définition

Les stocks de lotissement sont constitués lorsque l'entreprise achète ou fabrique des produits en grandes quantités, par lots, afin de réduire certains coûts ou de profiter de conditions d'achat avantageuses.

Ils résultent notamment de la nécessité de commander ou de produire une quantité supérieure au besoin immédiat.

2. Exemple

Une entreprise consomme 100 unités d'un article par semaine. Son fournisseur propose une réduction de prix pour toute commande de 500 unités.

L'entreprise décide d'acheter les 500 unités en une seule commande. Les unités qui ne sont pas utilisées immédiatement restent en stock et seront consommées progressivement.

3. Rôle des stocks de lotissement

- Réduire le coût unitaire d'achat grâce aux remises sur quantité.
- Diminuer la fréquence des commandes.
- Réduire les coûts administratifs liés aux approvisionnements.
- Permettre la production en grandes séries.
- Profiter d'économies d'échelle.

Limite : les stocks de lotissement peuvent entraîner une augmentation des frais de stockage, des risques de détérioration et une immobilisation importante de trésorerie.

III. Les stocks de sécurité

1. Définition

Le stock de sécurité est une quantité supplémentaire conservée par l'entreprise pour faire face aux imprévus susceptibles de provoquer une rupture de stock.

Ces imprévus peuvent être liés à une augmentation inattendue de la demande, à un retard de livraison ou à un problème d'approvisionnement.

2. Exemple

Une entreprise consomme normalement 50 unités d'un produit par semaine. Elle décide de conserver 100 unités supplémentaires comme stock de sécurité afin de faire face à un éventuel retard de livraison.

Si le fournisseur livre en retard, l'entreprise peut utiliser ce stock pour continuer son activité.

3. Rôle des stocks de sécurité

- Éviter les ruptures de stock.
- Faire face aux variations imprévues de la demande.
- Compenser les retards de livraison.
- Assurer la continuité de la production et des ventes.
- Maintenir la satisfaction et la fidélité des clients.

Limite : un stock de sécurité trop important augmente les coûts de stockage et le risque d'obsolescence des produits.

IV. Les stocks d'anticipation

1. Définition

Les stocks d'anticipation sont constitués à l'avance pour répondre à des besoins futurs prévisibles, notamment lorsque la demande varie selon les saisons ou lorsque l'entreprise prévoit une hausse de ses ventes.

Ils permettent à l'entreprise de se préparer à un événement connu ou à une période de forte activité.

2. Exemple

Un commerçant vend davantage de fournitures scolaires pendant la rentrée. Il constitue donc un stock important plusieurs semaines avant le début de cette période afin de satisfaire les demandes des clients.

De même, une entreprise peut constituer un stock avant une hausse annoncée du prix des matières premières, si cette décision est économiquement justifiée.

3. Rôle des stocks d'anticipation

- Préparer les périodes de forte demande.
- Répondre aux variations saisonnières des ventes.
- Éviter les difficultés d'approvisionnement pendant les périodes de pointe.
- Anticiper les hausses de prix ou les pénuries prévisibles.
- Stabiliser la production lorsque les besoins varient au cours de l'année.

Limite : une mauvaise prévision peut entraîner des invendus, des coûts supplémentaires ou des pertes lorsque la demande réelle est inférieure aux prévisions.

V. Les stocks de découplage

1. Définition

Les stocks de découplage sont constitués entre deux étapes successives d'un processus de production afin de rendre ces étapes partiellement indépendantes les unes des autres.

Ils permettent à une étape de continuer à fonctionner même si l'étape précédente connaît un ralentissement ou une interruption temporaire.

2. Exemple

Dans une usine de fabrication de meubles, le service de découpage prépare les pièces de bois avant leur assemblage.

L'entreprise conserve un stock de pièces découpées entre ces deux opérations. Si la machine de découpage tombe temporairement en panne, les opérateurs chargés de l'assemblage peuvent continuer à travailler grâce aux pièces déjà disponibles.

3. Rôle des stocks de découplage

- Assurer la continuité des différentes étapes de production.
- Réduire les conséquences des pannes et des retards.
- Éviter qu'un arrêt dans un atelier entraîne l'arrêt immédiat des autres ateliers.
- Améliorer l'organisation du processus de fabrication.
- Faciliter la régulation des flux de production.

Limite : ces stocks peuvent masquer les problèmes d'organisation ou de fiabilité des équipements et entraîner une accumulation excessive de produits intermédiaires.

VI. Les stocks technologiques

1. Définition

Les stocks technologiques sont des stocks nécessaires en raison des contraintes techniques liées à la nature des produits ou aux procédés de fabrication.

Ils peuvent correspondre à des matières ou à des produits qui doivent subir une transformation, un refroidissement, un séchage, une maturation ou une autre opération technique avant de pouvoir être utilisés ou commercialisés.

2. Exemple

Dans une entreprise agroalimentaire, certains produits doivent rester en maturation pendant une durée déterminée avant leur commercialisation.

Les produits conservés pendant cette période constituent un stock lié aux exigences technologiques du processus de production.

De même, dans certaines industries, des pièces doivent refroidir ou sécher avant de passer à l'étape suivante de fabrication.

3. Rôle des stocks technologiques

- Respecter les contraintes techniques des procédés de fabrication.
- Permettre aux produits d'atteindre les caractéristiques requises.
- Garantir la qualité et la conformité des produits.
- Respecter les délais nécessaires de maturation, de séchage ou de refroidissement.
- Assurer le bon déroulement des différentes opérations de production.

Limite : ces stocks nécessitent parfois des installations particulières, des conditions de conservation adaptées et une surveillance régulière de la qualité.

VII. Tableau récapitulatif des fonctions et des rôles des stocks

Type de stock	Fonction principale	Exemple
Stock de transit ou de circulation	Couvrir la période de transport	Marchandises en route vers l'entrepôt
Stock de lotissement	Bénéficier des avantages liés aux achats ou à la production par lots	Achat de 500 unités pour obtenir une remise
Stock de sécurité	Faire face aux imprévus	Réserve en cas de retard du fournisseur
Stock d'anticipation	Préparer un besoin futur prévisible	Fournitures scolaires avant la rentrée
Stock de découplage	Rendre les étapes de production partiellement indépendantes	Pièces découpées en attente d'assemblage
Stock technologique	Répondre aux contraintes techniques de production	Produits en cours de maturation

Conclusion

Les stocks remplissent plusieurs fonctions essentielles dans l'entreprise. Ils permettent de couvrir les délais de transport, de réduire certains coûts d'approvisionnement, de prévenir les ruptures, d'anticiper les variations de la demande, d'assurer la continuité de la production et de respecter les contraintes technologiques.

Chaque type de stock répond donc à un besoin particulier. Toutefois, la constitution des stocks doit être maîtrisée, car un stock insuffisant peut provoquer des ruptures et des arrêts d'activité, tandis qu'un stock excessif entraîne des coûts supplémentaires et immobilise la trésorerie.

L'objectif de la gestion des stocks est de disposer des quantités nécessaires, au bon moment et au bon endroit, tout en maîtrisant les coûts et en assurant la satisfaction des clients.