Corrigé avec justifications

1. Parmi les méthodes d'évaluation des stocks, il y a :

Bonnes réponses : b et c — FIFO et CMUP.

Justification :

- a — LIFO : méthode du dernier entré, premier sorti. Elle n'est pas admise par le référentiel comptable marocain usuel.
- b — FIFO (PEPS) : les premiers articles entrés sont les premiers sortis.
- c — CMUP : coût moyen unitaire pondéré, calculé à partir du coût moyen des articles disponibles.

2. Le quorum représente :

Réponse : d — Toutes les réponses sont fausses.

Justification : Le quorum est le nombre minimal de membres ou la fraction minimale du capital ou des droits de vote qui doit être présente ou représentée pour qu'une assemblée puisse valablement délibérer. Il ne correspond pas simplement à un nombre de voix, à un minimum de parts ou à un maximum de parts.

3. Le document qui est composé de l'ensemble des comptes de l'entreprise est :

Bonne réponse : b — Le grand livre.

Justification : Le grand livre regroupe l'ensemble des comptes de l'entreprise et présente les mouvements et les soldes de chaque compte. Le bilan, en revanche, est un état de synthèse qui présente l'actif et le passif à une date donnée.

4. La démarche de segmentation consiste à :

Bonne réponse : c — Retenir un critère de découpage pour former des groupes homogènes de clients.

Justification : La segmentation consiste à diviser un marché en groupes de consommateurs présentant des caractéristiques ou des besoins similaires. Ces

groupes doivent être homogènes à l'intérieur de chaque segment et différents les uns des autres.

5. L'ESG permet d'analyser :

Bonnes réponses : a et c — La rentabilité et l'activité de l'entreprise.

Justification : L'ESG (état des soldes de gestion) permet d'analyser la formation du résultat et les performances économiques de l'entreprise, notamment à travers :

- la marge commerciale et la production de l'exercice ;
- la valeur ajoutée ;
- l'excédent brut d'exploitation (EBE) ;
- le résultat d'exploitation et le résultat net.

Il permet donc d'apprécier l'activité et la rentabilité de l'entreprise.

6. L'ESG permet d'analyser :

Bonne réponse : a — La rentabilité de l'entreprise.

Justification : L'ESG permet d'étudier la formation du résultat et les performances économiques de l'entreprise. La structure financière et la solvabilité sont plutôt analysées à partir du bilan, du bilan financier et des ratios financiers.

Remarque : Cette question fait doublon avec la question 5 et gagnerait à être reformulée.

7. Le contrôle de gestion :

Bonne réponse : a — Est une interface entre le contrôle stratégique et opérationnel.

Justification : Le contrôle de gestion traduit les orientations stratégiques en objectifs opérationnels, budgets et indicateurs de performance. Il assure également le suivi des résultats et permet de corriger les écarts.

La réponse c est partiellement vraie, car le contrôle de gestion suit aussi les actions à court terme, mais la réponse a est plus complète.

8. L’objectif du contrôle de gestion :

Bonne réponse : a — La maîtrise des coûts.

Justification : Le contrôle de gestion aide les responsables à maîtriser les coûts, à optimiser l’utilisation des ressources et à atteindre les objectifs de performance.

L’amélioration continue des coûts, proposée en b, peut être un objectif complémentaire, mais elle est moins précise que la maîtrise des coûts. L’identification des charges constitue plutôt une étape de l’analyse des coûts.

9. Le contrôle de gestion doit être :

Bonnes réponses : a et b — En interaction ou en corrélation avec les objectifs et les stratégies de l’entreprise.

Justification : Le contrôle de gestion doit être cohérent avec la stratégie et les objectifs de l’entreprise. Il permet de mesurer les résultats, de détecter les écarts et de mettre en place des actions correctives.

La réponse c est fausse, car le contrôle de gestion ne doit pas être en contradiction avec les objectifs stratégiques.

10. Qu’est-ce que la gestion ?

Bonne réponse : a — Un ensemble de pratiques nécessaires au bon fonctionnement des organisations.

Justification : La gestion regroupe les activités de planification, d’organisation, de direction et de contrôle des ressources humaines, financières, matérielles et informationnelles afin d’atteindre les objectifs d’une organisation.

La réponse b est trop restrictive et la réponse c ne concerne que certains aspects de la gestion financière.