L'entreprise « ÉLAN » vous invite à travailler sur la rentabilité d'un nouveau modèle de portefeuilles BIO fabriqué à partir de matériaux biologiques. Devant la croissance du marché, la société envisage d'améliorer son outil de production et d'acquérir une machine plus performante qui permettrait de produire davantage de portefeuilles BIO pour un moindre coût. Le tableau d'exploitation différentiel (TED) de l'année 2024 ainsi que les prévisions pour l'année 2025 vous sont donnés ci-après.*

TED de l'année 2024 — portefeuilles BIO

Éléments	Calculs	Montant	%
Chiffre d'affaires	25 000 portefeuilles × 40 DH	1 000 000	
Charges variables	Matières premières unitaires : 6 DH ; charges de fabrication unitaires : 12 DH ; charges de distribution unitaires : 6 DH — 25 000 × 24 DH	600 000	
Marge sur coût variable	1 000 000 − 600 000	400 000	40 %
Charges fixes	300 000	300 000	
Résultat	400 000 − 300 000	**100 000**	

Prévisions pour l'année 2025. La société prévoit une croissance de 20 % de ses ventes de portefeuilles BIO sans augmentation de tarif. Il est également prévu une augmentation de 3 % du coût unitaire des matières premières. En revanche, les charges de fabrication unitaires seraient réduites de 10 %. Du fait du supplément d'amortissement de la nouvelle machine et des frais de lancement d'une campagne publicitaire sur ces portefeuilles, les charges fixes devraient augmenter de 60 600 DH. Les autres données resteraient inchangées par rapport à 2024.

Travail à faire

1. Déterminer le seuil de rentabilité en valeur et la marge de sécurité pour 2024.

2. Présenter le tableau d'exploitation différentiel prévisionnel de 2025.

3. Déterminer le seuil de rentabilité en valeur et la marge de sécurité pour 2025.

4. Conclure sur l'opportunité d'acquérir cette machine.