Corrigé détaillé des questions

Q9 — Le rôle du contrôle de gestion est basé sur :

Bonne réponse : C

- ☐ La comptabilisation des factures.
- ☐ La réalisation des achats.
- ☑ Les prévisions.

Explication :

Le contrôle de gestion repose notamment sur la prévision, la planification, le suivi des réalisations et l'analyse des résultats. Il permet d'aider les responsables à piloter l'activité et à atteindre les objectifs fixés.

Il ne se limite pas aux prévisions : il comprend également le contrôle des réalisations et la mise en œuvre d'actions correctives.

Q10 — Les trois outils du contrôle de gestion sont :

Bonne réponse : A

- ☑ Contrôle budgétaire — Analyse des écarts — Tableau de bord.
- ☐ Statistique — Gestion de projet — Anglais technique.
- ☐ Bureautique — Gestion électronique des données — Logiciels de gestion.

Explication :

Les trois outils proposés constituent des instruments fondamentaux du contrôle de gestion :

1. **Le contrôle budgétaire :** permet de comparer les budgets prévisionnels aux réalisations.

2. **L'analyse des écarts :** permet d'identifier, de mesurer et d'expliquer les différences entre les prévisions et les résultats réels.
3. **Le tableau de bord :** permet de suivre les indicateurs clés et d'évaluer la performance de l'entreprise.

Q11 — Un tableau de bord est :
Bonne réponse : B

- ☐ Un outil de comptabilisation des dépenses mensuelles.
- ☑ Un ensemble d'indicateurs visuels pour piloter la performance.
- ☐ Un document légal obligatoire pour les entreprises.

Explication :

Le tableau de bord est un outil de pilotage et d'aide à la décision. Il regroupe des indicateurs quantitatifs et qualitatifs permettant de suivre l'évolution de l'activité et de mesurer les performances par rapport aux objectifs fixés.

Exemples d'indicateurs :

- Chiffre d'affaires réalisé.
- Taux de marge commerciale.
- Niveau des charges.
- Délai moyen de paiement des clients.
- Solde de trésorerie.
- Taux de réalisation des objectifs.

Q12 — Comment analyser les écarts de trésorerie et détecter des anomalies ?
Bonne réponse : C

- ☐ Augmenter les prêts bancaires pour combler les déficits.
- ☐ Ignorer les écarts mineurs et se concentrer sur les ventes.

- ☑ Comparer les prévisions avec les résultats réels.

Explication :

L'analyse des écarts de trésorerie consiste à comparer les encaissements et les décaissements prévus avec ceux effectivement réalisés.

Cette comparaison permet de détecter les anomalies, notamment :

- Les retards d'encaissement des créances clients.
- Les dépenses imprévues.
- Les retards de règlement des fournisseurs.
- Les erreurs de prévision.
- Les sorties de trésorerie inhabituelles.