Cas n° 1

1. Tableau de répartition

Éléments	Total	Approvisionnement	Atelier 1	Atelier 2	Distribution
TR secondaire	462 055	46 000	137 500	62 475	216 080
Nature de l'UO		10 kg achetés	kg de M traité	kg de N traité	100 DH de CA
Nombre d'UO		(4 500 + 7 000) / 10 = 1 150	5 500	3 000 × 2 + 1 950 × 1,5 = 8 925	5 840
Coût de l'UO		**40**	**25**	**7**	**37**

2. Coût d'achat (

Éléments	M Qté	CU	Montant	N Qté	CU	Montant
Prix d'achat	4 500	12,00	54 000,00	7 000	19,00	133 000,00
Centre approvisionnement	450	40,00	18 000,00	700	40,00	28 000,00
Coût d'achat	**4 500**	**16,00**	**72 000,00**	**7 000**	**23,00**	**161 000,00**

3. Inventaires permanents

Éléments	M Qté	CU	Montant	N Qté	CU	Montant
Stock initial	2 000	19,25	38 500,00	3 500	20,00	70 000,00
Entrées	4 500	16,00	72 000,00	7 000	23,00	161 000,00
Total = CMUP	**6 500**	**17,00**	**110 500,00**	**10 500**	**22,00**	**231 000,00**
Sorties	5 500	17,00	93 500,00	8 925	22,00	196 350,00
Stock final	1 000	17,00	17 000,00	1 575	22,00	34 650,00

4. Coût de production du semi-fini S

— 5 500 kg de M traités, perte de 10 % : 550 kg de déchets vendables, 4 950 kg de S.

Éléments	Quantité	CU	Montant
Matière M consommée	5 500	17,00	93 500,00
MOD atelier 1	594 h	25,00	14 850,00
Centre atelier 1	5 500	25,00	137 500,00
– Déchets vendables	550	15,00	– 8 250,00
Coût de production de S	**4 950**	**48,00**	**237 600,00**

5. Coût de production du produit A

Éléments	Quantité	CU	Montant
Semi-fini S (3 000 × 1 kg)	3 000	48,00	144 000,00
Matière N (3 000 × 2 kg)	6 000	22,00	132 000,00
MOD atelier 2	720 h	25,00	18 000,00
Centre atelier 2	6 000	7,00	42 000,00
Coût de production de A	**3 000**	**112,00**	**336 000,00**

Cas n° 2

Éléments	Calcul	Montant	%
Chiffre d'affaires	30 000 × 120	3 600 000,00	100 %
− Coût variable	CA × 70 %	2 520 000,00	70 %
= Marge sur coût variable		**1 080 000,00**	**30 %**
− Coûts fixes	MCV − résultat	900 000,00	
= Résultat	CA × 5 %	**180 000,00**	5 %

* Chiffre d'affaires critique = CF / taux de MCV = 900 000 / 0,30 = 3 000 000 DH

* Point mort = SR / CA × 12 = 3 000 000 / 3 600 000 × 12 = 10 mois : le seuil est atteint fin octobre (activité régulière sur l'année)