1. Calcul des indicateurs de performance

Données de départ :

- Longueur du meuble : 6 mètres.
- Nombre de niveaux : 3.
- Linéaire développé total : \(6 \times 3 = 18\) mètres.

a) Calcul du chiffre d'affaires (CA)

Formule :

CA = Prix de vente HT X Quantité vendue

- Sac Bandoulière : 800 X 120 = 96 000 DH.
- Sac Bourse : 850 X 90 = 76 500 DH.
- Sac Cabas : 900 X 75 = 67,500 DH.

Chiffre d'affaires total :

\CA_T=96 000+76500+67,500 =240 000 DH

b) Calcul du linéaire développé (LD)

Formule :

LD = Linéaire total X Taux d'occupation

- Sac Bandoulière : 18 X 50 %=9 m.
- Sac Bourse : 18 X 30 % =5,4 m.
- Sac Cabas : 18 X 20 %=3,6 m.

c) Calcul de la rentabilité du linéaire

La rentabilité du linéaire est calculée à partir de la marge commerciale réalisée par mètre de linéaire développé.

Formules :

Marge commerciale=(PV-PA) X Quantité
Rentabilité du LD= Marge commerciale / LD

Références	Marge commerciale (DH)	LD (m)	Rentabilité (DH/m)
Sac Bandoulière	(800 − 560) × 120	9	3 200

	= 28 800		
Sac Bourse	(850 − 620) × 90 = 20 700	5,4	3 833,33
Sac Cabas	(900 − 585) × 75 = 23 625	3,6	6 562,50
Total	**73 125**	**18**	—

Interprétation : Le Sac Cabas est le plus rentable par mètre de linéaire développé, avec 6 562,50 DH/m. Il mérite donc une attention particulière dans l'aménagement du rayon.

2. Optimisation de l'implantation des trois références

a) Calcul de l'indice de sensibilité au chiffre d'affaires (ISCA)

L'ISCA permet de mesurer la performance commerciale d'un produit par rapport à l'espace qu'il occupe dans le rayon.

Formule :

ISCA= %CA/ %LD

Calcul du pourcentage du chiffre d'affaires :

%CA= CA du produit / CA total X 100

Références	% LD	CA (DH)	% CA	ISCA
Sac Bandoulière	50 %	96 000	40 %	0,80
Sac Bourse	30 %	76 500	31,875 %	1,0625
Sac Cabas	20 %	67 500	28,125 %	1,40625
Total	**100 %**	**240 000**	**100 %**	—

Interprétation de l'ISCA :

- ISCA inférieur à 1 : le produit occupe trop d'espace par rapport à sa contribution au chiffre d'affaires.
- ISCA égal à 1 : l'espace occupé est proportionnel au chiffre d'affaires réalisé.
- ISCA supérieur à 1 : le produit réalise un chiffre d'affaires supérieur à sa part de linéaire ; il mérite davantage d'espace.

Ainsi :

- Sac Bandoulière : ISCA = 0,80 → réduire son espace.
- Sac Bourse : ISCA = 1,0625 → augmenter légèrement son espace.
- Sac Cabas : ISCA = 1,40625 → augmenter son espace.

b) Calcul du nouveau linéaire développé (NLD)

Formule :

NLD=LD actuel X ISCA

Calculs :

- Sac Bandoulière : 9 X 0,80=7,20 m.
- Sac Bourse : 5,4 X 1,0625=5,7375 m.
- Sac Cabas : 3,6 X 1,40625=5,0625 m.

Tableau récapitulatif à reproduire et à compléter

Références	LD actuel (m)	% LD	CA (DH)	% CA	ISCA	NLD (m)
Sac Bandoulière	9	50 %	96 000	40 %	0,80	7,20
Sac Bourse	5,4	30 %	76 500	31,875 %	1,0625	5,7375
Sac Cabas	3,6	20 %	67 500	28,125 %	1,40625	5,0625
Total	**18**	**100 %**	**240 000**	**100 %**	—	**18**

3. Conclusion et recommandations

L'analyse des indicateurs de performance montre que l'implantation actuelle des trois références n'est pas optimale.

Pour améliorer la rentabilité du rayon, CUIRAM doit procéder aux ajustements suivants :

- **Sac Bandoulière :** réduire le linéaire de 9 m à 7,20 m, car il occupe 50 % de l'espace mais ne génère que 40 % du chiffre d'affaires.
- **Sac Bourse :** augmenter légèrement le linéaire de 5,40 m à 5,7375 m.
- **Sac Cabas :** augmenter le linéaire de 3,60 m à 5,0625 m, car il présente le meilleur indice de sensibilité au chiffre d'affaires et la meilleure rentabilité au mètre.

Décision finale : CUIRAM doit réduire l'espace consacré au Sac Bandoulière et privilégier les Sacs Bourse et Cabas, notamment le Sac Cabas, afin d'améliorer la productivité commerciale du rayon.