1. Expliquer l’expression « fabrication à la commande » (Build to Order)

La fabrication à la commande (Build to Order) est un mode de production dans lequel la fabrication d'un produit est déclenchée uniquement après réception d'une commande ferme d'un client.

Application à TOMOBILE S.A. : la production du moteur M9R est lancée en fonction des commandes reçues. L'entreprise évite ainsi de fabriquer des moteurs à l'avance sans garantie de vente.

2. Repérer les enjeux de la logistique pour TOMOBILE S.A.

La logistique représente un enjeu stratégique pour TOMOBILE S.A. Elle vise à optimiser les flux physiques et les coûts tout en assurant la disponibilité des pièces nécessaires à la production.

Les principaux enjeux sont :

- Réduction des coûts : diminuer les coûts de stockage, de manutention et de transport interne.
- Optimisation des stocks : éviter le surstockage et limiter les pièces inutilisées.
- Amélioration de la productivité : réduire les déplacements des caristes et faciliter l'approvisionnement des postes de travail.
- Respect de l'environnement : réduire les déchets d'emballage et privilégier les emballages réutilisables.
- Amélioration de la performance : assurer la disponibilité des pièces au bon moment et éviter les ruptures de stock.

3. Présenter le principe mis en œuvre pour réduire le stock

TOMOBILE S.A. applique la méthode KANBAN, qui repose sur le principe du flux tiré.

Cette méthode consiste à déclencher le réapprovisionnement uniquement lorsque les pièces ont été effectivement consommées.

Son fonctionnement est le suivant :

1. Les pièces sont consommées dans le processus de production.
2. La consommation déclenche un signal de réapprovisionnement.
3. Une nouvelle commande est passée pour remplacer uniquement les quantités consommées.
4. Les pièces sont livrées en fonction des besoins réels de production.

Objectif : réduire les stocks, éviter le surstockage, diminuer les coûts de stockage et limiter les gaspillages.

4. Expliquer l'intérêt des emballages durables

Les emballages durables présentent plusieurs avantages pour TOMOBILE S.A. :

- Économique : réduire les dépenses liées à l'achat des emballages jetables.
- Écologique : diminuer les déchets, notamment les cartons, et limiter l'impact environnemental.
- Opérationnel : faciliter la manutention, le stockage et le transport des pièces.
- Social et environnemental : contribuer à une démarche de développement durable et renforcer l'image responsable de l'entreprise.

Exemple : remplacer les cartons à usage unique par des bacs réutilisables et des conteneurs durables.

Synthèse à retenir

Notion	Principe	Objectif
Build to Order	Produire à la commande	Éviter la production inutile
Logistique	Optimiser les flux	Réduire les coûts et améliorer la performance

Kanban	Réapprovisionner après consommation	Réduire les stocks
Emballages durables	Réutiliser les emballages	Réduire les déchets et les coûts

Conclusion : TOMOBILE S.A. adopte une logistique moderne fondée sur la production à la commande, la méthode Kanban et l'utilisation d'emballages durables. Ces pratiques permettent de réduire les stocks, de maîtriser les coûts, d'améliorer la productivité et de préserver l'environnement.