Question 1 : Les étapes de la gestion budgétaire

Réponse C

Prévision → Budgétisation → Contrôle.

- Prévision : estimation des ventes, des charges et des ressources futures.
- Budgétisation : traduction des prévisions en budgets chiffrés.
- Contrôle : comparaison des réalisations avec les prévisions, analyse des écarts et actions correctives.

Question 2 : Le contrôle de gestion doit :

Réponse A

Prévoir, organiser, commander, coordonner et contrôler.

Cette proposition reprend les fonctions classiques du management, traditionnellement associées à Henri Fayol. Le contrôle de gestion contribue à leur mise en œuvre grâce à la planification, au suivi des résultats et à l'analyse des écarts.

Question 3 : Ordre d'établissement des budgets

Réponse A

Budget des ventes → Budget de production → Budget des approvisionnements.

Justification : les ventes prévisionnelles déterminent les quantités à produire. Le programme de production permet ensuite de calculer les besoins en matières premières et donc les approvisionnements.

Question 4 : Le budget commercial se compose de :

Réponse C

Budget des ventes et budget des frais commerciaux.

Le budget des ventes prévoit les quantités et le chiffre d'affaires. Le budget des frais commerciaux prévoit notamment les dépenses de publicité, de prospection, de transport sur ventes et les commissions des commerciaux.

Question 5 : Le stock d'alerte

Réponse C

C'est le niveau de stock qui déclenche une nouvelle commande.

À distinguer :

- Le stock de sécurité protège contre les imprévus, comme un retard de livraison ou une hausse de la demande.
- Le stock d'alerte correspond généralement au stock nécessaire pendant le délai de livraison, augmenté du stock de sécurité.

La réponse B décrit donc une composante du calcul du stock d'alerte, mais la réponse C exprime sa fonction principale.

Question 6 : Le contrôleur de gestion

Réponse B

Il fournit des informations utiles à la coordination des actions collectives.

Il élabore des tableaux de bord, analyse les écarts, suit les indicateurs de performance et aide les responsables à prendre des décisions. La préparation des états financiers relève principalement de la comptabilité.

Question 7 : Le contrôle de gestion est une fonction que l'on peut trouver :

Réponses A, B et C — question ambiguë

Le contrôle de gestion peut exister dans les entreprises publiques, les entreprises privées et les sociétés commerciales.

Remarque : puisque ces trois catégories peuvent disposer d'un contrôle de gestion, la question n'admet pas une réponse unique parmi les choix proposés. Si une seule réponse est exigée, l'énoncé doit être reformulé.

Question 8 : Le contrôle budgétaire

Réponse A

Il permet de rechercher les causes des écarts et de prendre des actions correctives.

Le contrôle budgétaire compare les résultats réels aux prévisions, mesure les écarts, identifie leurs causes et propose des mesures d'amélioration. Il intervient après l'établissement des budgets, et non comme première étape.

Question 9 : Calcul des ventes prévisionnelles

Données :

- Ventes actuelles : 80 000 unités.
- Croissance prévue de la demande : 25 %.
- Part de marché actuelle : 10 %.
- Part de marché visée : 15 %.

Étape 1 : Calculer la demande totale actuelle.

Les 80 000 unités représentent 10 % du marché.

Marché actuel = 80 000 /10% = 800000

Le marché actuel est donc de 800 000 unités.

Étape 2 : Calculer la demande totale prévisionnelle.

La demande augmente de 25 % :

800000(1+25%)=1,000,000

Le marché prévisionnel est de 1 000 000 d'unités.

Étape 3 : Calculer les ventes prévisionnelles de l'entreprise.

L'entreprise vise une part de marché de 15 % :

1000,000 X 15%=150,000

Résultat correct selon les données de l'énoncé **150 000 unités**

Aucune des réponses proposées (25 000, 15 000 ou 35 000) n'est correcte.

Explication complémentaire : les ventes augmentent de 80 000 à 150 000 unités, soit une hausse de 70 000 unités. Cette évolution tient compte à la fois de la croissance du marché et du gain de part de marché.

Question 10 : Calcul de l'écart sur chiffre d'affaires

L'écart sur chiffre d'affaires se calcule ainsi :

\Écart sur CA = CA réel - CA prévisionnel

1. Calcul du chiffre d'affaires prévisionnel

Produit	Quantité prévue	Prix prévu	CA prévisionnel
Tables rondes	100	50 DH	5 000 DH
Tables rectangulaires	100	80 DH	8 000 DH
Tables carrées	100	80 DH	8 000 DH
Total	300		21 000 DH

Total 300 21 000 DH

2. Calcul du chiffre d'affaires réel

Produit	Quantité réelle	Prix réel	CA réel
Tables rondes	90	50 DH	4 500 DH
Tables rectangulaires	120	70 DH	8 400 DH
Tables carrées	75	85 DH	6 375 DH

Total	285		19 275 DH

3. Calcul de l'écart sur chiffre d'affaires

Écart sur CA =19,275-21 000 = -1725 DH

Bonne réponse

B. −1 725 DH

L'écart est défavorable : le chiffre d'affaires réel est inférieur de 1 725 DH au chiffre d'affaires prévisionnel.

Interprétation : malgré l'augmentation du prix des tables carrées, la baisse du prix des tables rectangulaires et les variations des quantités vendues conduisent à une diminution globale du chiffre d'affaires.