Réponse

Faiblesses du circuit des achats de SA IMF

- **Choix du fournisseur discrétionnaire :**
  - Le chef du service des achats à la liberté de choisir le fournisseur, ce qui ouvre la porte au favoritisme, à la corruption et à des choix potentiellement non optimaux en termes de coûts et de qualité.
- **Approbation centralisée :**
  - L'approbation de tous les bons de commande par le directeur général peut entraîner des goulots d'étranglement et des retards, surtout en cas de volume élevé d'achats.
- **Absence de contrôle des prix :**
  - La procédure ne mentionne pas de vérification des prix proposés par les fournisseurs, ce qui expose l'entreprise à des risques de surfacturation.
- **Manque de procédure de gestion des litiges :**
  - L'absence de procédure claire pour traiter les litiges avec les fournisseurs peut compliquer la résolution des problèmes liés à la qualité, aux délais de livraison ou à la facturation.
- **Absence de rapprochement des documents :**
  - Il n'y a pas de rapprochement formel entre le bon de commande, le bon de livraison et la facture du fournisseur, ce qui augmente le risque d'erreurs de facturation et de paiements indus.
- **Suivi des commandes insuffisant :**
  - La procédure ne prévoit pas de suivi régulier des commandes en cours, ce qui peut entraîner des retards de livraison et des ruptures de stock.

En résumé

Ces faiblesses indiquent un manque de contrôle interne et une exposition à des risques financiers et opérationnels. Il est essentiel pour "SA IMF" de mettre en place des procédures plus robustes et transparentes pour garantir l'efficacité et l'intégrité de son processus d'achat.