Module : Management des organisations
TP

Les déterminants de l'évolution de la structure

Une bonne structure se manifeste par la cohérence entre les différents composants du système entreprise. Il va ainsi de soi que la taille des unités joue un rôle essentiel: dans une grande organisation, la division du travail est plus poussée, la standardisation renforce la coordination par la hiérarchie, le degré de formalisation est élevé.

L'âge de l'organisation joue dans le même sens d'une tendance à la complexité, au poids renforcé de la fonction administrative (la "spirale bureaucratique").

L'organisation de l'entreprise est naturellement influencée par ses choix techniques. (…) Par exemple, la hiérarchie est courte dans les firmes à production unitaire et plus lourde dans les entreprises de production de masse où la main-d'œuvre est peu qualifiée. (…).

Il existe une relation entre la structure interne d'une entreprise et les caractéristiques de son environnement. Plus celui-ci est complexe (le nombre de variables à maîtriser est élevé) et instable (les variables évoluent rapidement et le degré d'incertitude s'élève), plus la firme a intérêt à mettre en place une structure souple et décentralisée, faiblement formalisée, sur le modèle des systèmes organiques. A l'opposé, des structures de type mécaniste dotées de systèmes très centralisés de prise de décision sont efficaces dans des environnements simples et stables (…).

La nature du pouvoir et la manière dont il se distribue dans la société, la place accordée par les individus au travail, le style dominant de management, l'attrait plus ou moins fort des dirigeants pour le pouvoir et un contrôle étroit de l'organisation sont autant d'éléments de différenciation des structures d'une culture à une autre (…).
Ces éléments culturels ont une influence considérable sur l'organisation (…)

Source: P. Charpentier, L'entreprise et ses structures, les cahiers français, n° 287, Juillet Septembre 1998 (texte adapté)

Travail à faire :

A partir du document et de vos connaissances, identifiez et explicitez les différents facteurs d'évolution de la structure.